FCEA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y DE ADMINISTRACIÓN
EDUCACIÓN PERMANENTE

UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA URUGUAY

CURSO DE EDUCACIÓN PERMANENTE

PROCESOS GRUPALES Y HERRAMIENTAS DE COACHING APLICADAS A LAS ORGANIZACIONES

Curso 6007/24 **Modalidad: Presencial**

OBJETIVOS:

- Aportar elementos teórico/conceptuales y prácticos que permitan a los y las participantes adoptar una mirada sistémica de los grupos y las organizaciones de los que forma parte en los ámbitos laboral y personal, y/o con los que trabaja como profesional independiente.
- Alcanzar una mejor comprensión de la complejidad de la comunicación en los grupos y conocer una forma más efectiva de realizar intervenciones que facilite el entendimiento entre las personas
- Incorporar herramientas que permitan, a partir de la observación, diagnosticar en qué fase y estadio se encuentra un grupo, cuáles son las características del comportamiento grupal esperado, qué se espera del líder en casa etapa y qué habilidades requiere para lograr una mejor conducción del mismo hacia sus objetivos
- Comprender el fenómeno de la resistencia al cambio como una expresión legítima y saludable de preservación de la identidad grupal.
- Visualizar los mecanismos concretos que un grupo utiliza para “no cambiar” y a partir de estos conceptos, incrementar las posibilidades de colaborar con el destrabe de los cambios en un grupo

---

TEMARIO

Módulo 1: Visión sistémica de los grupos

- El grupo como sistema
- Niveles del sistema
- Intervenciones en el sistema

Módulo 2: Proceso universal de grupos

- Proceso universal de grupos: fases y estadios
- Características de cada fase y relación con el líder
- Habilidades del líder (coordinador) en cada fase.

Módulo 3: Cómo hacemos los grupos para (NO) cambiar

- Cambio y resistencia: una mirada diferente.
- Ciclo de la experiencia.
- Mecanismos de defensa y estilos de contacto: Los mecanismos de defensa como interruptores del ciclo de la experiencia.

METODOLOGÍA

La metodología de enseñanza es teórica vivencial, y se prioriza el trabajo sobre casos reales que aporten tanto quiénes participan cómo la docente. Se entregarán materiales de lectura previa a cada clase, así como un listado de bibliografía opcional para quienes deseen profundizar. La metodología de evaluación consistirá en una relatoría dónde, a partir de un conjunto de preguntas guía, se aplicarán los conceptos aprendidos a casos de grupos u organizaciones que los y las participantes elijan.

DESTINATARIOS

Estudiantes universitarios, los requisitos para postular son:

1. Ser estudiante de las carreras de FCEA (Contador Público, Licenciado en Economía, Licenciado en Estadística, Licenciado en Administración, Tecnólogo en Administración y Contabilidad, Técnico en Administración o Tecnólogo en Gestión Universitaria y Ciclo Inicial Optativo opción social).
2. Poseer al menos 120 créditos en la escolaridad al momento de postular.
3. Haber aprobado al menos una materia (por examen o revisión) en el período julio 2023 a agosto 2024.
4. No haber egresado al momento de la postulación.

BIBLIOGRAFÍA

- Von Bertalanffy, L. (1976).Teoría general de los sistemas. Fundamentos, desarrollo, aplicaciones. Fondo de Cultura Económica - México.
- Fritjof, C. (2008): “La Trama de la Vida”. Una nueva perspectiva de los sistemas vivos”. Anagrama.
- Nisivoccia, G. (2011) :Quitando palos en la rueda: Gestalt aplicado al mundo de las organizaciones. ISBN: 978-9974-98-322-9
- Irvin D. Yalom (1986): “Teoría y Práctica de la Psicoterapia de Grupo)”. Ed. Fondo de Cultura Económica.
- Zinker, Joseph (reimpresión 2003): Proceso creativo en la terapia gestáltica. Paidós.
- Spangenberg, A. (1998) : Gestalt, mitos y trascendencia. Cruz del Sur.

DOCENTE

Ec. Nora Peralta, con estudios de posgrado en Transformación Organizacional, Coach Gestáltica Grupal e Individual, con experiencia práctica en intervenciones y talleres grupales en diferentes instituciones y empresas de los ámbitos público y privado en temáticas de cambio y reestructura organizacional, coaching organizacional y abordaje de diferencias en grupos de trabajo.

FECHAS/HORARIOS

Clases en modalidad presencial los días: 29 y 31 de octubre, 7, 12, 19, 21, 26 y 28 de noviembre de 08:30 a 11:00hs.

Estarán disponibles los materiales en EVA

EDUCACIÓN PERMANENTE
Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, Universidad de la República
Lauro Müller 1921 – Nivel 2 – 11200 Montevideo, Uruguay
Teléfono: +598 2412 3951
E-mail: eduper@fcea.edu.uy
Web: FCEA-Calendario